

追悼 牛尾前会長のご逝去の報に接して

牛尾治朗 前会長のご逝去の報に接し、謹んでお悔やみ申し上げます。

60年代以降の高度経済成長期からバブル崩壊、その後の失われた30年―。長年にわたって日本の浮沈を経験してきた牛尾さんは、時代の変化をいちはやく察知して、次に起こることを予見しようとしてきた。技術革新は社会にどんな影響を与えるのか、どんなリスクがありえるのか、その中でリーダーシップはどうあるべきか。企業の陣頭指揮を執ってきた経験と幅広い分野の教養を持つ牛尾さんは、政界・経済界・学界にまたがる人脈と常に議論を重ねていた。社会のありようをもっと学びたい、日本をよくしていきたい、亡くなる直前までその強い気持ちが彼を突き動かしていたように思う。

右か左か、敵か味方かといった視野狭窄に陥ることなく、自分とまったく異なる意見を持つ人との対話を心から楽しみ、異論も自分の栄養として取り込む。牛尾さんと話すと、誰もが、その人柄と雅量の広さに魅了された。哲学的に思索し、政財界にパイプを持ちながら我田引水は決してしない、そんな稀有な経済人であった。そして、演劇や絵画を愛し、俳句を嗜む文化人でもあった。

時代の変化を捉え、その先を照らすために思考の幅を広げて、さまざまな人と繋がる。そうした牛尾さんの姿勢は、NIRA のミッションそのものだ。

今、日本そして世界は大きな変化の只中にあり、混乱を恐れる人も少なくない。何が起こるかわからない未来に不安を感じるのは、当然だろう。だが、わからないから何もできない、何もしなくていいと諦めてはならない。人類の持てる知見を駆使して未来に光を当て、そこに到達するためのあらゆる可能性を追求するシンクタンクであり続ける。NIRA 総研は、しがらみのない民間シンクタンクとして、これからも情報を発信し続け、社会の道標になることを目指していく。

牛尾さんのご冥福をお祈りいたします。

2023年6月24日 公益財団法人 NIRA 総合研究開発機構 会長 金丸 恭文

牛尾前会長 NIRA での経歴

【在任期間】

2007年11月29日~2020年9月10日 公益財団法人NIRA総合研究開発機構代表理事(会長)

【略歴】

2007年11月、「財団法人総合研究開発機構」設立とともに代表理事(会長)に就任。2011年2月の公益法人への移行、2016年6月の「公益財団法人 NIRA 総合研究開発機構」への名称変更を行った。約13年に渡り、代表理事(会長)として、シンクタンク運営の蓄積と経営的手腕を発揮し、現在の組織を築いた。

【研究成果】

■ 動画

- <u>牛尾治朗会長インタビュー —民主主義の原則は不在者の意向を大事にするこ</u> と— (2018/12)
- 生尾治朗会長&柳川範之教授対談―中核層に求められる要件について― (2018/12)
- 中核層の時代に向けて(2018/08)

■ フォーラム

• NIRA フォーラム 2020「新たな国際秩序の形成と日本の政策ビジョン―知を つなぎ、政策を共創する場の形成―」主催(2020/02)

■ オピニオンペーパー

- 「<u>中核層が活躍できる社会の構築―個人の尊重と信頼の醸成が鍵―</u>」オピニオンペーパーNo.37 (2018/05)
- 「課題「解決」型デモクラシーのガバナンス―政労使協議という実験―」オピニオンペーパーNo.24 (2016/07)
- 「<u>課題「解決」先進国をめざせ―先進各国から日本が学ぶべきこと―</u>」オピニオンペーパーNo.22 (2016/04)
- 「中核層の時代に向けて」オピニオンペーパーNo.12 (2014/12)
- 「「中核層」軸に信頼社会築け―財政再建・負担増の先に―」オピニオンペーパーNo.10 (2013/06)

■ 研究報告書

- 「中核層調査」(2017/10)
- 『hints-課題『解決』先進国をめざせ-』(共著) 時事通信社 (2017/03)

■ わたしの構想

- 『日本の課題を読み解く わたしの構想Ⅱ―中核層へのメッセージ―』 時事通信社 (2017/03)
- 『日本の課題を読み解く わたしの構想 I ― 中核層への 90 のメッセージ―』 時事通信社 (2016/06)
- 「中国経済をどうみるのか」わたしの構想 No.21(2016/03)

■ 対談シリーズ

- 「「ドメイン投票法」の衝撃」対談シリーズ No.62 (2011/05)
- 「「今」を、発想転換のチャンスに生かす」対談シリーズ No.45 (2009/02)
- 「世界金融危機にどう立ち向かうのか―アメリカと日本のケースを取り上げ て―」対談シリーズ No.44 (2009/02)
- 「金融危機下の米・日経済をどう見るか」対談シリーズ No.35 (2008/10)

以上